



 ХНТУ

ХЕРСОНСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ:
СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПРОГНОЗНІ СЦЕНАРІЇ
ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

V Міжнародна науково-практична конференція

27-28 квітня 2023 року

**MODERNIZATION OF ECONOMY:
CURRENT REALITIES, FORECAST SCENARIOS
AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

V International scientific-practical conference

27-28th of April 2023

**Херсон – Хмельницький, 2023
Kherson – Khmelnytskyi, 2023**

ОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ:**Міністерство освіти і науки України (Ministry of Education and Science of Ukraine)****Голова організаційного комітету конференції (Head of the Conference):**

Шандова Наталія Вікторівна (Shandova Nataliia) – д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки (Doctor of Science (Economics), Professor)
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Херсон – м. Хмельницький, Україна

Заступник голови організаційного комітету конференції (Coordinator of the Conference):

Олійник Наталія Миколаївна (Oliinyk Nataliia) – к.т.н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки (Ph.D, Associate Professor)
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Херсон – м. Хмельницький, Україна

Члени організаційного комітету конференції:

Алі Солтани (Ali Soltani) – PhD, MURP, BE., PIA, Professor of Urban Design/Planning
ШИРАЗСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Шираз, Іран (SHIRAZ UNIVERSITY, Shiraz, Iran)
УНІВЕРСИТЕТ ПІВДЕННОЇ АВСТРАЛІЇ, м. Аделаїда, Австралія (UNIVERSITY OF SOUTH AUSTRALIA, Adelaide, Australia)
УНІВЕРСИТЕТ ФЛІНДЕРС, м. Аделаїда, Австралія (FLINDERS UNIVERSITY, Adelaide, Australia)

Сабольч Нагі (Szaboles Nagy) – habil., PhD, M.Sc. in Business Economics, Vice Dean for International Relations, Head of Department of Marketing Strategy & Communication, Associate Professor
УНІВЕРСИТЕТ МІШКОЛЬЦА, м. Мішкольц, Угорщина (UNIVERSITY OF MISKOLC, Miskolc, Hungary)

Жартай Жанибек Маратович (Zhartai Zhanibek) – PhD, асоційований професор, завідувач кафедри економіки та міжнародного бізнесу (PhD, Associate Professor, Head of the Department)
КАРАГАНДИНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АКАДЕМІКА Є.А. БУКЕТОВА, м. Караганда, Республіка Казахстан (KARAGANDY UNIVERSITY NAMED AFTER ACADEMICIAN E.A. BUKETOV, Karaganda, Republic of Kazakhstan)

Чарекішвілі Лія (Charekishvili Lia) – Academic Doctor, Professor
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Тбілісі, Грузія (EUROPEAN UNIVERSITY, Tbilisi, Georgia)

Джуретич Гордана (Đuretić Gordana) – PhD, Associate Professor of the Department of Management
УНІВЕРСИТЕТ «УНИОН – НИКОЛА ТЕСЛА», м. Белград, Сербія (UNIVERSITY «UNION – NIKOLA TESLA», Belgrade, Serbia)

Ковальов Анатолій Іванович (Kovalyov Anatoliy) – д.е.н., професор, ректор
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Одеса, Україна

Лігоненко Лариса Олександрівна (Ligonenko Larysa) – д.е.н., професор, професор кафедри бізнес-економіки та підприємництва
ДВНЗ «КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА», м. Київ, Україна

Орехова Альвіна Іванівна (Oriekhova Alvinna) – д.е.н., професор, в.о. завідувача кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Суми, Україна

Кубіній Наталія Юрївна (Kubiniy Natalya) – к.е.н., професор, Заслужений економіст України, професор кафедри економіки і підприємництва, директор Бізнес-центру УжНУ
ДВНЗ «УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ», м. Ужгород, Україна

М 74 Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (27-28 квітня 2023 р., м. Херсон – м. Хмельницький). – Херсон : Видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2023. – 549 с.

ISBN 978–617–8187–00–2

Рекомендовано до друку Вченою радою факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу ХНТУ (Протокол № 11 від 17.05.2023 р.)

Матеріали учасників конференції друкуються в авторській редакції. За дотримання норм авторського права та достовірність наведених фактичних даних відповідає автор матеріалів.

УДК 330.3-026.16

ISBN 978–617–8187–00–2

© Херсонський національний технічний університет, 2023
© Kherson National Technical University, 2023

ЗМІСТ
CONTENT

Секція: ЕКОНОМІКА, ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ
Section: ECONOMY, ENTREPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF ENTERPRISES

| | |
|--|----|
| Аверчева Н.О., Шевченко М.І. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ СУЧАСНОГО РОЗВИТКУ ГАЛУЗІ ПТАХІВНИЦТВА..... | 12 |
| Ali Soltani, Arman Tavakoli, Mohammad Hosseinpoor, Hassan Izady, Hamed Najafi Kashkooli. ROAD NETWORKS AND LOCATION SELECTION OF LARGE-SCALE INDUSTRIES: A CASE STUDY OF FARS PROVINCE, IRAN..... | 15 |
| Бажанова Н.В., Бак Н.А. СУТНІСНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ..... | 21 |
| Бержанір А.Л. СОЦІАЛЬНА СПРЯМОВАНІСТЬ СПІВПРАЦІ БІЗНЕСУ ІЗ МІСЦЕВИМИ ГРОМАДАМИ..... | 23 |
| Білобжицька Т.Ю., Франчук Т.М. ЕЛЕКТРОННИЙ ДОКУМЕНТООБІГ В УМОВАХ ВІЙНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ..... | 25 |
| Боровік Л.В., Костюнін Д.К. РОЗВИТОК ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ..... | 27 |
| Бунчак Д.О., Тарасюк А.В. РОЛЬ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ У РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОГО БІЗНЕСУ..... | 29 |
| Гладун Ю.І. (Науковий керівник Ткачук Н.М.) ОСОБЛИВОСТІ ІНФЛЯЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 31 |
| Губарева І.О., Крячко Є.М. ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ ЦИРКУЛЯРНІСТІ В ЛІСОПРОМИСЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ УКРАЇНИ..... | 33 |
| Давидов Є.О., Оболенцева Л.В. ПРО СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ЕКОНОМІЧНА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ» ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ..... | 35 |
| Денисенко І.С. ПЛАТФОРМА РИНКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ..... | 37 |
| Eisen George, Kubiniy N., Kubiniy V. MODERN METHODS OF STRATEGIC ANALYSIS AND THEIR POLITICAL AND ECONOMIC BRANCHES..... | 40 |
| Жалдак Г.П., Токарська С.П. ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ: БАРИ'ЕРИ ТА МОЖЛИВОСТІ..... | 42 |
| Завадяк Р.І., Ножов Е.М., Сипливий А.О. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ІНТЕНЦІАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 46 |
| Захаркевич Н.П., Рябов М.О. СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА..... | 48 |
| Зінкевич В.І. УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА..... | 52 |
| Іщук С.О., Жулканич В.О. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРА ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ..... | 54 |
| Ivanova T.V. STAGES OF IMPLEMENTATION OF RESPONSIBLE INNOVATIONS AT ENTERPRISES..... | 58 |
| Jurkovičová Lujza, Laponoh I., Saray M. FACTOR APPROACH TO MANAGEMENT OF THE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE, THE REGION, THE NATIONAL ECONOMY..... | 60 |
| Кобзева Л.Д. (Науковий керівник Латкіна С.А.) НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА..... | 62 |
| Конопельнюк Т.А. ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ БАГАТОФУНКЦІОНАЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА..... | 66 |
| Корват О.В. ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОСИСТЕМ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ..... | 68 |

| | |
|---|-----|
| Косовілка Т.І., Палагусинець М.М., Диковець П.П. КЛАСТЕР ЯК ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ РЕСУРС СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ..... | 70 |
| Kotsko T.A. THE ROLE OF ECOLOGIZATION POLICY IN ENSURING THE STRUCTURAL TRANSFORMATION OF ECONOMIC SYSTEMS..... | 72 |
| Кошельок Г.В., Бабій О.М., Гуменюк В.А. ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ..... | 74 |
| Kryvda O.V., Kryvda D.O. POST-WAR ECONOMIC PROBLEMS RECOVERY OF UKRAINE..... | 78 |
| Кубіна А.П. (Науковий керівник Кравець І. М.) ФІРМА (ПІДПРИЄМСТВО) ЯК ГОСПОДАРЮЮЧИЙ СУБ'ЄКТ РИНКОВИХ ВІДНОСИН..... | 80 |
| Лавренюк Т.А. (Науковий керівник Франчук Т.М.) СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБИГУ..... | 82 |
| Latkina S.A., Godlewska Y. ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC COMPONENTS OF BUSINESS DEVELOPMENT IN AN UNSTABLE ENVIRONMENT..... | 84 |
| Микитенко В.В. КОНЦЕПЦІЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ..... | 86 |
| Наумов О.Б., Наумова О.В. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ АВІАТРАНСПОРТНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД..... | 92 |
| Новицька М.В. (Науковий керівник Кирилюк Є.М.) АНАЛІЗ ВИЗНАЧЕНЬ ТЕРМІНОЛОГІЇ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 94 |
| Носирєв О.О. ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК НАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ..... | 97 |
| Олійник Н.М., Дорогань О.І., Луцишен В.С. (Lutsyshen V.) ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ (НА ПРИКЛАДІ ТОВ «НОВА ПОШТА»)..... | 99 |
| Олійник Т.Г., Петренко В.С. (Petrenko V.) ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ..... | 103 |
| Осадча Т.Ю., Боровік Л.В. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ МЕХАНІЗМУ МАКСИМІЗАЦІЇ ПРИБУТКУ НА СУЧАСНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ..... | 105 |
| Островська Г.Й., Коцюрuba А.В. РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ..... | 108 |
| Підвисоцька О.В. (Науковий керівник Терещенко Т.В.) СУТНІСТЬ ТА РІЗНОВИДИ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН..... | 111 |
| Підоричева І.Ю., Ляшенко В.І. ПЕРЕДОВИЙ ПІДПРИЄМНИЦЬКИЙ СЕКТОР ЯК УМОВА РЕЗІЛЬЄНТНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ..... | 115 |
| Потьомкін М.Л. АНТОЛОГІЯ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ З ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ..... | 119 |
| Прозоров Ю.В. РОЗВ'ЯЗАННЯ СУПЕРЕЧНОСТЕЙ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЛОКАЛІЗАЦІЇ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ЧАС..... | 122 |
| Пучок М.С., Тищенко Д.О. ОСОБЛИВОСТІ КРИПТОГРАФІЧНОГО ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ В ЕЛЕКТРОННОМУ ДОКУМЕНТООБИГУ..... | 125 |
| Sorokina A. BRAND AS A FACTOR INCREASING THE EFFICIENCY OF THE FUNCTIONING OF ENTERPRISES IN THE CONFECTIONERY INDUSTRY..... | 127 |
| Сухорукова А.Л. МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ НА ЗАСАДАХ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО ПІДХОДУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ..... | 130 |
| Tabatskova G.V., Khristenko O.A. IMPLEMENTATION OF INVESTMENT PROJECTS – THE KEY TO THE REVIVAL OF THE REGION..... | 132 |

| | |
|--|-----|
| Танащук М.С. (Науковий керівник Дерев'янюк Ю.М.) ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ЯК ОСНОВА ОЦІНКИ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА..... | 134 |
| Тарасюк А.В., Томашевська В.В. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ..... | 137 |
| Tarasiuk A., Verin O. DEVELOPMENT OF INNOVATIONS IN UKRAINE..... | 139 |
| Трухачова К.В., Томашевська В.В. ОСОБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ..... | 143 |
| Тульчинська С.О., Солосіч О.С. ОСОБЛИВОСТІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНИХ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 148 |
| Філіпенко Д.В., Дорошенко Г.О. СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ КОМУНІКАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 150 |
| Харченко Г.А., Харченко В.В. ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ БЕРЕЖЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА В СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ..... | 153 |
| Христофорова П.С. (Науковий керівник Франчук Т.М.) ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБИГУ В БІЗНЕСІ: ВІД ТЕХНОЛОГІЇ ДО СТРАТЕГІЇ..... | 155 |
| Чернова Ю.С., Дорошенко Г.О. ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ: СУТНІСТЬ ТА МІСЦЕ У ІННОВАЦІЙНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ..... | 158 |
| Чумак В.Д., Драчук С.О., Гладус Є.Р. ВПЛИВ ТРИВАЛОСТІ ОБОРОТУ ЗАБОРГОВАНОСТЕЙ НА ІНТЕРПРЕТАЦІЮ ЗНАЧЕННЯ ПОКАЗНИКА ПОТОЧНОЇ ПЛАТІЖНОЇ ГОТОВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..... | 161 |
| Шандова Н.В., Олійник О.М. ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ..... | 163 |
| Шпильова Ю.Б. ФУНКЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦТВА У СФЕРІ ЛІСОКОРИСТУВАННЯ.. | 166 |
| Zhang Jiachang (Supervisor Mohylna L.M.) CHALLENGES AND COUNTERMEASURES OF LAND MANAGEMENT IN REGIONAL ECONOMY..... | 168 |
| Zhao Jing, Brychko A.M. CORPORATE CULTURE CONSTRUCTION BASED ON PROMOTING EMPLOYEES' GOLDEN BEHAVIOR..... | 171 |

Секція: БІЗНЕС-АНАЛІТИКА ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА
Section: BUSINESS ANALYTICS AND ECONOMIC SECURITY

| | |
|--|-----|
| Ali Soltani, Fatemeh Parhizgar, Hassan Izady, Naser Taleb Bidokhti, Hamed Najafi Kashkooli. FEASIBILITY OF SPONGE CITY IMPLEMENTATION IN SHIRAZ METROPOLIS: MULTI-DIMENSIONAL ANALYSIS..... | 175 |
| Дяченко В.С., Безсонова Д.І., Дяченко Н.П. ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 185 |
| Кисличко К.А., Кошельок Г.В. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 187 |
| Мешкова-Кравченко Н.В., Верін О.Є. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНА СКЛАДОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 191 |
| Олійник Н.М., Шандов Р.А. ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА..... | 193 |
| Ryzenko A. SECURITY ON RIVERS IN POST WAR ECONOMY OF UKRAINE..... | 196 |
| Тарасюк А.В., Дорогань О.І. ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТІВ ПРОМИСЛОВОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ..... | 199 |
| Шандова Н.В., Вольвач Н. (Volvach N.) МЕТОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 203 |
| Шуляр Н.М., Дорошук Р.І. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА..... | 206 |

**Секція: ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І
ПОЛІТИКА**

Section: DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMICS, SOCIAL ECONOMICS AND POLITICS

| | |
|---|-----|
| Alekseyenko L., Tulai O. GLOBAL DIGITAL TRANSFORMATION OF THE SOCIAL SPHERE IN THE CONTEXT OF NEW HORIZONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT POLICY..... | 209 |
| Біліченко С.П. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ..... | 211 |
| Жовнір С.М. МІГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УКРАЇНІ: ГОЛОВНІ РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ..... | 215 |
| Захаркевич Н.П., Банашко О.О. СУТНІСТЬ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ..... | 218 |
| Івашко Л.М., Філатова М.О. ОГЛЯД СЕКТОРУ ОНЛАЙН-ШКІЛ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ У СИСТЕМІ ELEARNING В УКРАЇНІ..... | 220 |
| Лисенко А.М. СУЧАСНІ НАПРЯМИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ..... | 222 |
| Маргітич В.В., Станіслав І.В., Довбиш М.М. ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ ЯК РЕЗУЛЬТАТ ТА МАРКЕР ЛЮДСЬКОГО РОЗВИТКУ..... | 224 |
| Миколайчук І.П., Волошук В.І., Ганушевич В.В. ЗМІНИ У ПОЛІТИЦІ ТА СТРУКТУРІ ЗАЙНЯТОСТІ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВІЙНИ..... | 226 |
| Мігович В.П., Щур В.М., Дубовий О.І. ІНТЕНЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА ТА ЕКОНОМІКА КОНФЛІКТІВ: СКЛАДОВІ ТА ЇХ ВЗАЄМОДІЯ..... | 229 |
| Могильна Л.М. РОЛЬ ЛІДЕРА В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ..... | 231 |
| Мороз В.Р., Міллер М.П., Остапчук Д.В. ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЛЮДСЬКИМ РЕСУРСОМ ЯК ОДИН З СУЧАСНИХ НАПРЯМІВ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ..... | 234 |
| Oliinyk N., Lyzhenkova T., Daniuk D. PECULIARITIES OF THE CURRENT NORMATIVE LEGAL ACTS REGULATING THE PROCESSES OF PERSONNEL MANAGEMENT UNDER MARTIAL LAW..... | 236 |
| Пристайко Ю.В., Малікова І.П. БЕЗРОБІТТЯ ЯК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА ПРОБЛЕМА УКРАЇНИ..... | 239 |
| Сотник І.М., Уніат Л.Д. ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИВАТНИХ ПІДПРИЄМЦІВ В УКРАЇНІ..... | 242 |
| Charekishvili Lia. TIME USE – SEVERAL MAIN DATA BASED ON TIME USE SURVEY IN GEORGIA..... | 245 |
| Щур К.О., Черненко Н.О. ІМПЕРАТИВИ СВІТОВОЇ ДЕМОГРАФІЇ У XXI ст..... | 250 |

**Секція: МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В
ЕКОНОМІЦІ**

**Section: MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION
TECHNOLOGIES IN ECONOMICS**

| | |
|--|-----|
| Đuretić V.G., Krasulja D.N. BETWEEN ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND TRANSHUMANISM: MORAL AND ETHICAL CHALLENGES..... | 253 |
| Rylieiev S., Drin I. PRESENT-DAY SYSTEM OF ECOLOGICAL AND ECONOMIC SECURITY: MANUFACTURING ENTERPRISES AND MATHEMATICAL MODELING..... | 255 |
| Сидорук М.В., Сурма А.М. ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЛЯ ВЕДЕННЯ КЛІЄНТСЬКОЇ БАЗИ ДАНИХ..... | 258 |

| | |
|---|-----|
| Славич В.П., Славич А.П., Варавенко К.О. ВИКОРИСТАННЯ ГРАВІТАЦІЙНОЇ МОДЕЛІ РОЗПОДІЛУ ПАСАЖИРОПОТОКУ МІСТА В УМОВАХ ОБМЕЖЕНЬ НА МЕРЕЖІ..... | 260 |
| Тютюнник С.В., Тютюнник Ю.М. ТЕНДЕНЦІЇ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ПІДПРИЄМСТВАХ У 2018-2022 РОКАХ..... | 262 |

Секція: МЕНЕДЖМЕНТ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
Section: MANAGEMENT AND BUSINESS ADMINISTRATION

| | |
|---|-----|
| Aladashvili Gela TS. INCENTIVES FOR THE IMPLEMENTATION OF THE EXTENDED PRODUCER RESPONSIBILITY..... | 268 |
| Бондар А.В. (Науковий керівник Бричко А.М.) НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ..... | 270 |
| Бурик К.С. (Науковий керівник Бричко А.М.) МЕТОДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОМУ ПІДПРИЄМСТВІ..... | 272 |
| Brychko A. BUSINESS ANALYSIS AND EXPLORATION IN BIG DATA..... | 274 |
| Ващенко О.І., Литвиненко С.М. (Науковий керівник Бричко А.М.) ПЕРСПЕКТИВИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ МЕДИЧНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ..... | 277 |
| Галасун В.В., Колешня Я.О. БІЗНЕС-МОДЕЛЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО ТА ІННОВАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ..... | 280 |
| Гудзь В.С., Захаркевич Н.П. ФАКТОРИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 283 |
| Данилевич Н.С., Рудакова С.Г., Щетініна Л.В. МОТИВАЦІЙНА ФУНКЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ..... | 285 |
| Джерелюк Ю.О., Пелюшенко М.Т. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ АДАПТАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА..... | 288 |
| Жлуктенко А.Р., Колешня Я.О. ВАЖЛИВІСТЬ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА..... | 291 |
| Захаркевич Н.П., Підвисоцька О.В. РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ ЛІДЕРСЬКИХ ЯКОСТЕЙ МЕНЕДЖЕРА..... | 293 |
| Kalachevska L.I., Dubovych R.K. STAFF MOTIVATION SYSTEM AT INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES..... | 295 |
| Козловська С.Г. КРИЗА УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА МЕТОДИ ЇЇ ПОДОЛАННЯ..... | 297 |
| Копил Є.М. (Науковий керівник Бричко А.М.) АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... | 300 |
| Литвиненко С.М. (Науковий керівник Бричко А.М.) СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВ..... | 302 |
| Мельникова Д.Д. (Науковий керівник Джусов О.А.) ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У ВІТЧИЗНЯНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 304 |
| Petrenko K.O. (Research supervisor Ivashko L.M. , Language consultant Karavayeva T.L.) THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE (AI) IN PROJECT MANAGEMENT. CASES OF JAPAN AND UKRAINE..... | 306 |
| Сновидович І.Г. ЕФЕКТИВНА КОМУНІКАЦІЯ ТА ВЗАЄМОДІЯ ЯК ОДИН ІЗ ЕЛЕМЕНТІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ..... | 308 |
| Соболева Т.О., Козюра С.І. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ВПЛИВУ ТРЕНДІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА УПРАВЛІННЯ ТА ДІЯЛЬНІСТЬ СУЧАСНИХ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЙ..... | 311 |

| | |
|--|-----|
| Фроленкова Н.А., Мамай Б.В. ГУМАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ..... | 314 |
| Шевченко В.М. (Науковий керівник Бричко А.М.) УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ..... | 316 |
| Янчевський В.Р., Фроленкова Н.А. МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ВІЙНИ..... | 318 |
| Shkurateniuk N., Ivashko L., Karavayeva T. MAIN ASPECTS AND TRENDS OF THE PROCESS OF ENTERPRISES SECURITIES PORTFOLIO MANAGEMENT..... | 320 |

Секція: МАРКЕТИНГ ТА ЛОГІСТИКА
Section: MARKETING AND LOGISTICS

| | |
|---|-----|
| Бойченко М.В. ВІДНОВЛЕННЯ / РОЗВИТОК ТА РЕФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИКИ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ..... | 323 |
| Войтович О.А., Шатохина І.А. КОМПЛЕКСНА ОЦІНКА ПОКАЗНИКІВ ЯКОСТІ ОБСЛУГОВУВАННЯ ПАСАЖИРІВ..... | 326 |
| Джерелюк Ю.О., Куриленко О.О. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНОЇ СТРАТЕГІЇ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА..... | 332 |
| Збиранник О.М., Куш А.О., Кулвір Сінгх (Kulvir Singh) ВИКОРИСТАННЯ НОВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІД ЧАС ПРОЦЕСУ РОЗПОДІЛУ ПРОДУКЦІЇ..... | 335 |
| Зікрань А.В. (Науковий керівник Лищенко М.О.) ПОКАЗНИКИ ОЦІНЮВАННЯ ЕЛЕМЕНТІВ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА..... | 338 |
| Колесник К.О., Овчаренко О.В. АНАЛІЗ РИНКУ РЕКЛАМИ В УКРАЇНІ..... | 340 |
| Пантюк Ю.М. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ..... | 342 |
| Ravlova I.Yu. BLOCKING THE SEAPORTS OF UKRAINE: IMPACT ON THE INTERNATIONAL SHIPPING MARKET..... | 344 |
| Рибчук А.В. БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ У ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА..... | 347 |
| Тохтамиш Т.О. СПІЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СПОСІБ ВИХОДУ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗОВНІШНІЙ РИНОК: ЙОГО ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ..... | 349 |

Секція: ТУРИЗМ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА
Section: TOURISM AND HOTEL-RESTAURANT BUSINESS

| | |
|---|-----|
| Бажанова Н.В., Чекановська Л.Б. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНИХ І ТАКТИЧНИХ РІШЕНЬ В КРИЗОВИХ УМОВАХ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ..... | 353 |
| Буряк А.С. (Науковий керівник Кушнірук В.С.) ДОСЛІДЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБСЛУГОВУВАННЯ В РЕСТОРАНАХ ШВИДКОГО ХАРЧУВАННЯ..... | 355 |
| Вернігорова Н.В. МОРСЬКІ ПАРКИ В ЕКОНОМІЦІ ПРИМОРСЬКИХ РЕГІОНІВ..... | 358 |
| Габа М.І. ЗНАЧЕННЯ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ..... | 360 |
| Галасюк С.С., Кертичак Ю.Ю. РЕАЛІЇ РОЗВИТКУ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ..... | 363 |
| Давидова А.С., Павлюк С.І. АРОМАМАРКЕТИНГ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ СПОСІБ КОМУНІКАЦІЙ З КЛІЄНТОМ В ГОТЕЛІ..... | 367 |
| Ільницька-Гикавчук Г.Я. ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОРУШЕННЯ У СФЕРІ ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... | 369 |
| Луб'яний П.В., Сусорова О.А., Сидорчук О.І. ІННОВАЦІЇ ВЕЛОТУРИЗМУ..... | 372 |
| Носирєв О.О. ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ КУОРТУ ТРУСКАВЕЦЬ..... | 377 |
| Павлюк С.І. ЕВОЛЮЦІЯ ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «КРЕАТИВНИЙ ТУРИЗМ»..... | 380 |

| | |
|---|-----|
| Павлюковський О.І. (Науковий керівник Франчук Т.М.) ЕЛЕКТРОННИЙ ДОКУМЕНТООБІГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ТУРИСТИЧНИХ КОМПАНІЙ..... | 382 |
| Шмулевич П.В., Компанієць А.А. ДОСЛІДЖЕННЯ СТАНУ РОЗВИТКУ КАЙТ-ТУРИЗМУ..... | 385 |

Секція: СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ
Section: WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

| | |
|--|-----|
| Анісімов В.М. МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ТА ПРОБЛЕМИ ЕКОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНОГО ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ У ПЕРІОД ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ І ГЛОБАЛЬНИЙ АСПЕКТИ..... | 389 |
| Дендеберя Д.О. (Науковий керівник Цвєтков О.Г.) ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ ДИПЛОМАТІЇ В ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ..... | 391 |
| Деркульський Р.Ю., Рябова Ю.П. ТРАНСКОРДОННІ КОНСУЛЬТАЦІЇ ЯК ЕЛЕМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ СЕО У СФЕРІ ЗЕМЛЕУСТРОЮ..... | 396 |
| Збаразська Л.О. ПРОМИСЛОВІСТЬ УКРАЇНИ У СВІТОВОМУ ВИМІРІ: КЛЮЧОВІ ТРЕНДИ..... | 398 |
| Катренко А.С. (Науковий керівник Галахова Т.О.) ТЕХНОЛОГІЯ БЛОКЧЕЙН В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 401 |
| Клименко К.В., Ухналь Н.М. СПІВПРАЦЯ УКРАЇНИ З МВФ: ВІЗІЙНИЙ ДИСКУРС В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 403 |
| Розсохіна В.Л. (Науковий керівник Галахова Т.О.) ПЕРСПЕКТИВИ РОЗБУДОВИ РОЗУМНИХ МІСТ ПІСЛЯВОЄННОЇ УКРАЇНИ В ЧАСИ ІНДУСТРІЇ 4.0..... | 407 |
| Тимощук О.О. ФУНКЦІОНУВАННЯ СФЕРИ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ В ІСПАНІЇ..... | 410 |
| Шандова Н.В., Graf Sebastian. ОСОБЛИВОСТІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ..... | 412 |

Секція: ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ
Section: PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

| | |
|---|-----|
| Анісов Д.І. (Науковий керівник Бричко А.М.) ЗАХОДИ ПІДТРИМКИ СФЕРИ ТУРИЗМУ ЗІ СТОРОНИ ДЕРЖАВИ У ПЕРІОД ПАНДЕМІЇ..... | 417 |
| Антощенко Д.І. (Науковий керівник Бричко А.М.) НОРМАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ ПРОТИДІЇ АДМІНІСТРАТИВНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ..... | 419 |
| Гуницький Б.В. (Науковий керівник Бричко А.М.) ОЦІНКА СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ..... | 422 |
| Драгонер Х.Г., Волохова І.С. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ БЮДЖЕТНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ..... | 424 |
| Іваній О.М. (Науковий керівник Бричко А.М.) УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОЇ СФЕРИ..... | 426 |
| Кириченко Я.С. (Науковий керівник Бричко А.М.) УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ УКРАЇНИ..... | 428 |
| Проніна О.В., Беган М.П. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА БЕЗПЕКИ ТЕРИТОРІЙ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ, ЩО ПОСТРАЖДАЛИ ВІД ВІЙНИ 2022 РОКУ..... | 431 |
| Процюк Н.Ю. УТОЧНЕННЯ КЛЮЧОВИХ ПОНЯТЬ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ СМАРТ-ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТА..... | 433 |
| Рябець Н.М. ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА РІШЕННЯ..... | 437 |

| | |
|---|-----|
| Сундук А.М. ВИКОРИСТАННЯ КЕЙС-МЕТОДІВ В ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНИХ КУРСІВ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ЕКОНОМІКА»..... | 441 |
|---|-----|

Секція: БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ

Section: ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT

| | |
|---|-----|
| Діденко О., Тютюнник С.В. ТЕХНОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ПІДГОТОВКИ БАЛАНСУ..... | 443 |
| Єремян О.М. ОПОДАТКУВАННЯ ІТ-БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ..... | 445 |
| Єрмолаєва М.В., Глденко М.Л. СПИСАННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ: ПОДАТКОВІ АСПЕКТИ..... | 448 |
| Ільїна М.В. СХЕМИ ЕКВІВАЛЕНТНИХ ПЛАТЕЖІВ ЗА ВИКОРИСТАННЯ ПОСЛУГ ЕКОСИСТЕМ..... | 450 |
| Кришталь Г.О., Горбей О.П. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНКИ НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ..... | 454 |
| Маліновська П.Б. (Науковий керівник Єремян О.М.) ОСОБЛИВОСТІ ТА НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ЧАС..... | 456 |
| Мельник К.М. (Науковий керівник Гербич Л.А.) ОПЕРАЦІЇ БАНКУ З ПАМ'ЯТНИМИ МОНЕТАМИ ТА ЇХ ОБЛІК..... | 460 |
| Рубайко Є.А. (Науковий керівник Гербич Л.А.) МЕТОДИ ОЦІНКИ КРЕДИТІВ У БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ БАНКУ..... | 463 |
| Сторожук Т.М. ДО ПИТАННЯ ФОРМУВАННЯ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ УСТАНОВ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ..... | 465 |
| Усяєва Т.В., Дугар Т.Є. ВРЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕНТАРИЗАЦІЙНИХ РІЗНИЦЬ В АГРОПІДПРИЄМСТВАХ: ПОДАТКОВІ НАСЛІДКИ..... | 469 |
| Черевань А.А. (Науковий керівник Гербич Л.А.) ОСОБЛИВОСТІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ПРИВІЛЕЙОВАНИХ АКЦІЙ У БАНКУ..... | 471 |

Секція: ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ

Section: FINANCE, BANKING, INSURANCE

| | |
|--|-----|
| Ачкасова С.А., Дяченко Є.О. УДОСКОНАЛЕННЯ ПІДХОДУ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКУ..... | 476 |
| Волохова І.С., Пономарьова В.С. ВИДАТКИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 479 |
| Вудвуд В.В., Боднарюк М.Ю. ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ..... | 481 |
| Гаркуша Ю.О. СТРАТЕГІЇ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ..... | 483 |
| Гереш М.Ю., Островська О.А. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ФІНАНСОВОЇ ДІАГНОСТИКИ В ОЦІНЦІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВ... .. | 485 |
| Дроботя Я.А., Мисник Т.Г., Ревека Д.М. ДИНАМІКА ДОХОДІВ, ВИТРАТ ТА ПРИБУТКУ БАНКІВ УКРАЇНИ В РЕАЛІЯХ СФОРМОВАНИХ УМОВ ФУНКЦІОНУВАННЯ..... | 489 |
| Дяченко В.В., Орел А.М. ФІНАНСОВІ ІННОВАЦІЇ У СУЧАСНИХ УМОВАХ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ..... | 492 |
| Єрошенко О.Б. (Науковий керівник Волохова І.С.) ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО АУДИТУ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ..... | 494 |
| Іванишина О.С., Яруш М.В., Нікончук А.А. УДОСКОНАЛЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ЩОДО ОКРЕМИХ РІЗНОВИДІВ ОПОДАТКУВАННЯ АКТИВІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ..... | 497 |

| | |
|---|-----|
| Козир Ю.Р. ПЕРЕДУМОВИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ..... | 502 |
| Костін О.Ю., Хомутенко В.П., Хомутенко А.В. РИЗИКИ КОРУПЦІЙНИХ ДІЙ В СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ..... | 504 |
| Красножон С.В., Перебийніс Ю.В. ІНВЕСТИЦІЙНА ПЛАТФОРМА ADVANTAGE UKRAINE ЯК ЗРУЧНИЙ СЕРВІС ЗАЛУЧЕННЯ КАПІТАЛУ..... | 507 |
| Крушинська А.В. ФУНКЦІОНУВАННЯ СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ..... | 508 |
| Лебеденко А.Ю., Волохова І.С. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ОРГАНІЗАЦІЇ СУДОВО-ЕКСПЕРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЇЇ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ..... | 511 |
| Лєка Т.В. СТРУКТУРНА СТІЙКІСТЬ І РОЗВИТОК СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ..... | 513 |
| Маслій В.В. ПРЯМІ ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА ДОХОДИ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ: АНАЛІТИЧНИЙ АСПЕКТ..... | 515 |
| Мишалова Ю.О. (Науковий керівник Волохова І.С.) СИСТЕМА ВИЩИХ ОРГАНІВ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН..... | 518 |
| Нікітін А.В. БАНКІВСЬКА СИСТЕМА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ – ПОПЕРЕДНІ ПІДСУМКИ..... | 520 |
| Новосьолова О.С., Щербина С.І. ФІСКАЛЬНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ ПРИ ФОРМУВАННІ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ..... | 522 |
| Середа А.О. (Науковий керівник Волохова І.С.) ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ..... | 526 |
| Синчак В.П. МЕТАМОРФОЗА ПОДАТКОВИХ ОБМЕЖЕНЬ У КЛАСИФІКАЦІЙНІЙ ОЗНАЦІ «ЗА ВИДАМИ СУБ'ЄКТІВ» В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 529 |
| Сідельникова Л.П., Рудик С.О. ПОВЕДІНКОВІ ЧИННИКИ ПРИЙНЯТТЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ..... | 533 |
| Стрільчук Ю.І., Щур Д.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У БАНКІВСЬКОМУ БІЗНЕСІ.... | 536 |
| Ткаченко О.Є. СУЧАСНІ ЕКОТРЕНДИ ЯК ЗАПОРУКА СТАЛОГО РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ..... | 538 |
| Широкорадюк В.Ю., Посаднева О.М. ВПЛИВ ДЕСТРУКТИВНИХ ПОДІЙ У ЕКОНОМІЦІ НА ФОРМУВАННЯ БАНКІВСЬКОГО КАПІТАЛУ..... | 540 |
| Шкварук Д.Г., Дончак Л.Г. ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ... | 543 |
| Яхимець Ю.М. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ КЛІМАТ – МОТИВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ ВИБОРУ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНИХ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ..... | 545 |

Список використаних джерел

1. Адамик Б., Ткачук В. Платіжні системи: фундаментальні засади та перспективи трансформації. *Економічний аналіз*. 2019. Т. 29. № 3. С. 63-73.
2. Черномор В. Теоретичні засади, стан і практика розвитку платіжних систем в Україні. *Схід*. 2017. № 1. С. 32-37.
3. Bezhovski Z. The future of the mobile payment as electronic payment system. *European Journal of Business and Management*. 2016. Vol. 8. No. 8. P. 127-132.

Костін О.Ю.

*к. ю. н., директор,
Одеський НДЕКЦ МВС України,
м. Одеса, Україна*

Хомутенко В.П.

*к. е. н., професор, незалежний судовий експерт,
м. Одеса, Україна*

Хомутенко А.В.

*д. е. н., професор, професор кафедри фінансів,
Одеський національний економічний університет,
м. Одеса, Україна*

РИЗИКИ КОРУПЦІЙНИХ ДІЙ В СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ

Система публічних закупівель покликана виконувати не лише функції забезпечення суспільних потреб, а й функції державного регулювання економіки. Публічні закупівлі є фактором зростання сукупного попиту для підтримки та стимулювання національних виробників і регулювання галузевої структури економіки, а також чинником формування належного конкурентного середовища та ціноутворення за окремими видами продукції. Оскільки публічні закупівлі становлять основну частину витрат державного сектора та видатків державного бюджету, у цій сфері нерідко виникають зловживання та корупційні ризики. Особливо гостро це питання стоїть в умовах воєнного стану, коли значна частина таких закупівель не підлягає розголошенню. Усе це обумовлює необхідність дослідження видів корупційних ризиків публічних закупівель, причин їх виникнення та шляхів мінімізації, що сприятиме обґрунтуванню напрямків удосконалення системи управління публічними закупівлями.

Як відомо, відносини в сфері публічних закупівель регулюються Законом України «Про публічні закупівлі», який визначає правові та економічні засади здійснення закупівель товарів, робіт і послуг для забезпечення потреб держави, територіальних громад та об'єднаних територіальних громад [1]. Замовники закупівель за бюджетні кошти виступають одночасно й розпорядниками, й отримувачами бюджетних коштів. Так, станом на 01 січня 2023 р. кількість розпорядників та одержувачів бюджетних коштів становила 39,1 тис. [2]. Відповідно до закону до них відносять:

1) *органи державної влади та органи місцевого самоврядування (орган законодавчої, органи виконавчої, судової влади), та правоохоронні органи держави, органи влади Автономної Республіки Крим, органи місцевого самоврядування, об'єднання територіальних громад;*

2) *органи соціального страхування (Пенсійний фонд України, цільові страхові фонди зі страхування у зв'язку з тимчасовою втратою працездатності, від нещасних випадків*

на виробництві та професійних захворювань, медичного страхування та страхування на випадок безробіття;

3) *підприємства, установи, організації* (які є підприємствами, установами, організаціями (крім тих, які визначені у пунктах 1 і 2) та їх об'єднання, які забезпечують потреби держави або територіальної громади, якщо така діяльність не здійснюється на промисловій чи комерційній основі, за наявності однієї з таких ознак: юридична особа є розпорядником, одержувачем бюджетних коштів; органи державної влади чи органи місцевого самоврядування або інші замовники володіють більшістю голосів у вищому органі управління юридичної особи; у статутному капіталі юридичної особи державна або комунальна частка акцій (часток, паїв) перевищує 50 відсотків);

4) *юридичні особи та/або суб'єкти господарювання*, які здійснюють діяльність в окремих сферах господарювання та є *монополістами* [1, ст. 2].

Замовники закупівель здійснюють свою діяльність у сфері публічних закупівель через уповноважених осіб – службових (посадових) чи інших осіб, що є працівниками замовника і визначені відповідальними за організацію та проведення процедур закупівлі/спрощених закупівель згідно з Законом про публічні закупівлі на підставі власного розпорядчого рішення замовника або трудового договору (контракту) [1, п. 35 ч. 1 ст. 1]. Недоброчесна поведінка окремих уповноважених осіб призводить до фінансових та репутаційних втрат замовника, незаконного збагачення причетних осіб, отримання товарів/робіт/послуг неналежної якості та/або за завищеною вартістю предмета закупівлі, що є недопустимими під час воєнного стану.

Найпоширенішими корупційними ризиками в сфері публічних закупівель є:

- ✓ завищення ринкової (очікуваної) вартості закупівлі, її обсягів
- ✓ штучне розділення предмету закупівлі для уникнення конкурентних процедур
- ✓ дискримінаційні умови тендерної документації та обмеження конкуренції
- ✓ необґрунтоване застосування переговорної процедури закупівлі
- ✓ необ'єктивність та упередженість під час розгляду тендерної пропозиції
- ✓ вимагання паперових документів у складі тендерної пропозиції та зразків товару (продукції);
- ✓ необґрунтоване внесення змін до договору про закупівлю через укладення додаткових угод
- ✓ недопостачання товарів (робіт/послуг), приймання продукції, яка не відповідає умовам договору тощо

Наявність цих ризиків підтверджують і висновки судових експертиз щодо невідповідності закупівельних цін ринковим цінам та невідповідності якісних характеристик предмету закупівель нормам державних стандартів, а також необґрунтованого внесення змін до договору про закупівлю через укладення додаткових угод без врахування вимог п. 2 ч. 5 ст. 41 Закону про публічні закупівлі, якою передбачено, що збільшення ціни за одиницю товару до 10 відсотків пропорційно збільшенню ціни такого товару на ринку в разі коливання ціни такого товару на ринку за умови, що така зміна не призведе до збільшення суми, визначеної в договорі про закупівлю, – не частіше ніж один раз на 90 днів з моменту підписання договору про закупівлю / внесення змін до такого договору щодо збільшення ціни за одиницю товару.

Варто зазначити, що лише за результатами контрольних заходів у сфері публічних закупівель (перевірок, інспектування (ревізій) та моніторингу), здійснених Державною аудиторською службою України у 2022 р., встановлено правопорушень на суму 145,2 млрд. грн., що складає 55,4 % від загальних обсягів охоплених контролем закупівель на суму 262,0 млрд. грн. [3].

Наведені вище дані підтверджують наявність проблем у сфері публічних закупівель та необхідність розробки механізму мінімізації корупційних ризиків у цій сфері. На нашу думку, одним із інструментів цього механізму було б законодавче врегулювання щодо

визначення розміру очікуваної вартості предмету закупівель. Оскільки, на сьогодні діє лише Примірна методика визначення очікуваної вартості предмета закупівлі [4], яка носить рекомендаційний характер, що підтверджено рішенням Господарського суду Полтавської області по справі № 917/30/21 [5].

Слід зазначити, що очікувана вартість предмету закупівлі розраховується при складанні річного звіту закупівлі до початку року та наводиться в Оголошенні про закупівлю окремого предмету закупівлі. Очікувана вартість може корегуватися залежно від стану ринку на період публікації Оголошення та тендерної пропозиції. Ціна може перевищувати очікувану вартість предмета закупівлі відповідно до п. 28 Особливостей публічних закупівель в період дії воєнного стану починаючи з 19.10.2022 р. згідно зі змінами, внесеними до закону Постановою Кабінету Міністрів від 12.10.2022 р. № 1178 [6]. Разом з тим, очікувана вартість предмету закупівель є ринковою вартістю відповідно до Міжнародних стандартів оцінки 2020, які вступили в дію з 31.01.2020 р. Згідно з МСО-2020 в стандарті МСО 104 «Бази оцінки» вказано, що «Ринкова вартість – очікувана (розрахована) грошова сума, за яку міг би відбутись обмін активу чи зобов'язання на дату оцінки між готовими до такої транзакції зацікавленим покупцем та зацікавленим продавцем, які не пов'язані між собою, в результаті комерційної угоди після проведення належного маркетингу, при якій (угоді) кожна із сторін діяла б обізнано, розсудливо та без примусу» [7].

Доцільно зазначити, що Особливостями публічних закупівель в період дії воєнного стану передбачено, що «прийнятний відсоток перевищення розраховується самостійно замовником, з урахуванням можливостей для здійснення подальшої оплати закупівлі (виділення додаткових коштів або перерозподілу зекономлених коштів тощо)» [6]. Однак, без належного державного контролю за документальною обґрунтованістю таких розрахунків можуть виникнути суттєві втрати активів бюджетних установ та сформуватися умови поглиблення корупційних ризиків.

При цьому, законом про публічні закупівлі не передбачена ні адміністративна, ні кримінальна відповідальність замовника за необґрунтоване завищення замовником очікуваної вартості предмету закупівлі, яка є одним із критеріїв вибору переможця процедури закупівлі.

Дієвим інструментом у запобіганні корупційних ризиків, на нашу думку, стало б впровадження системи проведення поточного внутрішнього (та періодичного зовнішнього) аудиту для оцінки договорів про закупівлю, розподілу функцій між різними структурними підрозділами щодо підготовки річного плану закупівель та розрахунку очікуваної вартості предмету закупівель в межах бюджетних призначень, що унеможливить концентрацію влади в «руках» однієї уповноваженої особи чи одного структурного підрозділу під час формування обсягів потреби, розрахунку очікуваної вартості та фаворитизм при розгляді пропозицій.

Практичне впровадження наданих рекомендацій сприятиме ефективному використанню бюджетних коштів, розширенню можливостей для учасників та забезпеченню гласності, прозорості розміщення замовлень, а також розвитку сумлінної конкуренції та запобіганню корупції в сфері публічних закупівель.

Список використаних джерел

1. Про публічні закупівлі : Закон України від 25.12.2015 р. № 922-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#n943>.
2. Розпорядники та одержувачі бюджетних коштів. *Міністерство економіки України*. URL: <https://openbudget.gov.ua/spending-agencies/graphic>.
3. Результати діяльності Держаудитслужби, її міжрегіональних територіальних органів за січень- грудень 2022 року. URL: <https://dasu.gov.ua/ua/plugins/userPages/2652>.

4. Примірний методика визначення очікуваної вартості предмета закупівлі : Наказ Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 р. № 275. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0275915-20#Text>.
5. Рішення Господарського суду Полтавської області по справі № 917/30/21 від 31.11.2021 р. URL: <https://verdictum.ligazakon.net/document/102266111>.
6. Особливості здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування : Постанова Кабінету Міністрів від 12.10.2022 р. № 1178. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1178-2022-%D0%BF#Text>.
7. Міжнародні стандарти оцінки 2020. URL: <https://uto.com.ua/mso-2020/>.

Красножон С.В.

*к. е. н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу,
Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана,
м. Київ, Україна*

Перебийніс Ю.В.

*студент,
Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана,
м. Київ, Україна*

ІНВЕСТИЦІЙНА ПЛАТФОРМА ADVANTAGE UKRAINE ЯК ЗРУЧНИЙ СЕРВІС ЗАЛУЧЕННЯ КАПІТАЛУ

Пройшовши стадію першого шоку, викликану початком повномасштабної війни, уряд України почав роздумувати над проблемою відновлення країни. Попри війну Україна залишається привабливим ринком для іноземних інвесторів, тому було прийняте рішення про створення інвестиційної платформи Advantage Ukraine, яка була презентована світу 6 вересня на відкритті Нью-Йоркської біржі Президентом Володимиром Зеленським.

На даній платформі зібрані інвестиційні проекти та можливості у 10 галузях, зокрема:

1. Оборонно-промисловий комплекс. Ця галузь є стратегічно важливою в Україні, особливо на даний час. Починаючи з 2014 року обсяг українських військових закупівель значно зріс.

2. Металургія та металопереробка. Україна має досвід високотехнологічний металургійних процесів, зокрема виробництва титановмісної продукції. Запаси сирової залізної руди в Україні становлять близько 6,5 мільярдів тонн. Існує великий потенціал для ринку заліза прямого відновлення та зеленої металургії.

3. Енергетика. Україна має потужну енергетику: газову, електроенергетику, гідро-, вугільну та атомну. Перспективним є напрям відновлюваної енергетики. Фахівці передбачають швидке зростання саме в цій сфері.

4. Агропромисловий комплекс. Україні передбачають перетворитися з «житниці Європи» на «житницю світу». Родючі чорноземи, сприятливий помірний клімат і близькість до ключових ринків зробили Україну центром експорту сільськогосподарської продукції з великими можливостями розвитку та інновацій.

5. Деревообробка та виготовлення меблів. Україна має велику ресурсну базу, окрім того вже підписана угода про вільну торгівлю з ЄС, тому наявні всі передумови стати центром меблевого бізнесу та деревообробки Європи.